– 전국시도지사협의회 주관 –

『유럽 지방정부 국제화 정책 연수』 참가 결과 보고

○ 유럽 대표 도시의 국제화 정책과 우수사례 현장 학습을 통한 국제 교류 전반에 대한 이해 및 우수 시책 습득,

○ 국제교류 실무자의 국제화 역량 제고 및 실무능력을 배양하고자 추진된 **'유럽 지방정부 국제화 정책연수' 참가 결과 보고**임.

Ⅰ 연수 개요

▣ 기본방향

○ **(취지) 유럽 대표 도시의 국제화 정책과 우수사례 현장 학습을 통해 지방화 국제화 시대에 부응한 글로벌 마인드를 함양**코자

- 전국 각 시·도 국제교류 관계관을 대상으로 성공적인 국제화 모델 중심의 연수 과정을 기획하여 국내 지방정부 경쟁력 강화에 기여

○ **(방법)** 국제경쟁력 강화와 국제교류 관련 유럽 지방정부 정책 및 사례 중심의 전문 연수 프로그램에 전국 지자체 공무원 참여 기회 제공

○ **(연수기관 선정)** 약 200년 이상의 지방행정관(프레페) 양성 역사를 자랑하는 프랑스 최고 권위의 공공행정 전문 교육기관인 **프랑스 국립 행정학교(ENA) 선정**

▣ 연수개요

○ 기간: 2015. 6. 3.(수) ~ 6. 12.(금)【8박 10일】

○ 연수국: 독일, 프랑스, 스페인 (3개국)

○ 주제: 세계화 시대 지방정부 국제화

○ 대상: 14명(시도 국제교류업무 담당 공무원 12, 시도협 2)

– 전국시도지사협의회 주관 –

『유럽 지방정부 국제화 정책 연수』 참가 결과 보고

❍ 유럽 대표 도시의 국제화 정책과 우수사례 현장 학습을 통한 국제 교류 전반에 대한 이해 및 우수 시책 습득,

❍ 국제교류 실무자의 국제화 역량 제고 및 실무능력을 배양하고자 추진된 **'유럽 지방정부 국제화 정책연수' 참가 결과 보고**임.

Ⅰ 연수 개요

▣ 기본방향

❍ **(취지) 유럽 대표 도시의 국제화 정책과 우수사례 현장 학습을 통해 지방화 국제화 시대에 부응한 글로벌 마인드를 함양**코자

- 전국 각 시·도 국제교류 관계관을 대상으로 성공적인 국제화 모델 중심의 연수 과정을 기획하여 국내 지방정부 경쟁력 강화에 기여

❍ **(방법)** 국제경쟁력 강화와 국제교류 관련 유럽 지방정부 정책 및 사례 중심의 전문 연수 프로그램에 전국 지자체 공무원 참여 기회 제공

❍ **(연수기관 선정)** 약 200년 이상의 지방행정관(프레페) 양성 역사를 자랑하는 프랑스 최고 권위의 공공행정 전문 교육기관인 **프랑스 국립 행정학교(ENA) 선정**

▣ 연수개요

❍ 기간: 2015. 6. 3.(수) ~ 6. 12.(금)【8박 10일】

❍ 연수국: 독일, 프랑스, 스페인 (3개국)

❍ 주제: 세계화 시대 지방정부 국제화

❍ 대상: 14명(시도 국제교류업무 담당 공무원 12, 시도협 2)

❍ 참가: 국제교류과 행정7급 이수연(러시아CIS몽골 교류)

▣ 연수일정

일 자	시 간(도시)	내 용	교통편
6.03(수)	11:00 13:15-17:40	인천공항 3층 출국장 A카운터 집결 서울(인천) → 프랑크푸르트 이동	KE905
6.04(목)	14:00-16:00 18:30-	프랑크푸르트 → 하이델베르그 이동 **<사례연수 1> 하이델베르그** 친환경 지속가능 도시정비 사례연수 하이델베르그 → 스트라스부르 이동 **ENA 주최 공식만찬** (오리엔테이션)	버 스
6.05(금)	08:30-10:30 11:00-13:00 14:30-15:30 16:00-17:00	**<정책연수 1> ENA 본부** ENA 소개, 스트라스부르 경제 현황 **<정책연수 2> 스트라스부르 광역청** 국제교류 정책 및 외국인 정책 **<사례연수 2> 스트라스부르 유럽학교** 유럽최초 다국어학교 모델 소개 **<현장방문 1> 유럽의회 방문**	버 스
6.06(토)	08:46-11:05 오후	스트라스부르 → 파리 이동 파리 도심 시설 현장시찰	TGV 버스
6.07(일)	오전 오후	**<현장방문 2> 지베르니 모네생가** 지역 관광자원 성공개발 사례 **<현장방문 3> 오베르쉬르와즈 고흐생가** 지역 관광자원 성공개발 사례	버 스
6.08(월)	09:00-11:00 11:45-12:30 14:30-16:00 19:35-21:20	**<정책연수 3> VIParis** 파리 컨벤션산업 국제화 전략 **<현장방문 4> Paris expo** 엑스포 전시장 및 컨벤션센터 운영 **<사례연수 3> 이씨레물리노시** 이씨레물리노시 국제교류 파리 → 바르셀로나 이동	버 스 VY8245
6.09(화)	09:30-12:00 14:30-16:00	**<정책연수 4> 바르셀로나 시청** 국제교류 정책, 아시아 도시교류 사례 **<현장방문 4> 바르셀로나 항만청**	버 스
6.10(수)	09:00-11:45 15:00-17:00	바르셀로나 → 마드리드 이동 **<사례연수 5> Calle 30 y Madrid Rio** 하천재생 친환경 도시정비 사례	열차 버스
6.11(목) 6.12(금)	12:30 - 07:10(+1)	마드리드 → 서울(인천) 이동 인천 공항 도착 해산 (연수종료)	KE914

Ⅱ 방문국 개요

▣ 독일



- ❍ 수도: 베를린(인구 350만명)
- ❍ 언어: 독일어
- ❍ 인구: 약80,997천명(2014)
- ❍ 면적: 356,885㎢(한반도의 1.6배)
- ❍ 종족: 게르만족(99%)
- ❍ 종교: 신교 36.4%, 구교 34.6%

※ 통일이후 약간의 경제적 혼란을 겪었으나, 주요산업인 자동차, 화학산업을 기반으로 건실한 경제기반 구축

▣ 프랑스



- ❍ 수도: 파리(인구 215만명)
- ❍ 언어: 프랑스어
- ❍ 인구: 약66,259천명(2014)
- ❍ 면적: 643,427㎢(한반도의 1.6배)
- ❍ 종교: 로마가톨릭 83%, 개신교 2%
- ❍ 종족: 골족

※ 유럽 여러 나라 중 농업생산이 가장 많은 나라이며, 주요수출품은 자동차, 기계, 의류, 화장품 전자제품 등

▣ 스페인



- ❍ 수도: 마드리드(인구 648만명)
- ❍ 언어: 스페인어(Castilla)
- ❍ 인구: 약47,738천명(2014년)
- ❍ 면적: 504,788㎢(한반도의 약 2.3배)
- ❍ 종족: 라틴족
- ❍ 종교: 카톨릭 74%

※ 서비스산업과 경·중공업 및 농업 기반으로, 포도주와 올리브유의 세계적 생산국

Ⅲ 방문기관별 연수 내용

▣ 독일 하이델베르크 반슈타트(Bahnstadt) 복합단지

- ❍ 일시: 2015. 6. 4.(목) 14:00~16:00
- ❍ 주소: Schwetzinger Terrasse at the Kita
- ❍ 내용: 반슈타트 복합단지 조성배경, 주요특징 및 시찰 등

< 반슈타트 복합단지 개요 >

- ▸ 부지 면적 : 116ha (현재 93% 분양 완료)
- ▸ 사업 기간 : 2008년 ~ 2022년 (1차 사업 종료 : 2008 ~ 2014)
- ▸ 투 자 액 : 약 10억 유로
- ▸ 단지 내 주거 세대 수 : 2,500세대(상주인구 약 5,000여명)
- ▸ 단지 구성 : 주거, 상업, 사무소, 교육시설, 연구소, 숙박시설 등
- ▸ 개발 주체 : Entwicklungs Gesellschft Heidelberg (EGH)

※ 시세 : 100㎡ 기준, 월세 1,500유로(190만원정도), 매매(5~6억원)

- 하이델베르크시의 주요 관심사는 '환경'
- 92년부터 모든 공공건축물을 '패시브하우스'로 계획하는 등 친환경 정책 추진

※ 패시브하우스 : 단열공법을 이용하여 에너지의 낭비를 최소화한 건축물로 집안의 열이 밖으로 새나가지 않도록 최대한 차단함으로써 화석연료를 사용하지 않고도 실내온도를 따뜻하게 유지

- 반슈타트 복합단지 조성은 2008년 시작, 현재 세계 최대의 패시브하우스 단지
- 특수 단열재 및 이중 창문 활용, 하이테크 여과 통한 공기 순환장치 장착
- 주변 가로수를 활용한 지역 난방 네트워크 방식으로 에너지 공급
- 단지 내 주택 구입시(10년 거주 조건) 4인 가족당 18,000유로 市 지원

※ 단, 시민 편의를 위해 추진한 사업이나, 월세 및 매매가가 높아 실제 시민에게 부담이 된다는 아이러니한 점을 가지고 있음.

(반슈타트 복합단지 內 설명) ⇒



▣ ENA 프랑스 국립행정학교

❍ 일시: 2015. 6. 5.(금) 09:00 ~ 10:30

❍ 주소: ENA (Salle D108)1 rue Sainte Marguerite, 67000 Strasbourg

❍ 강사: Juliette COIN, ENA 교학관

Catherine TRAUTMANN, 스트라스부르 광역부의장

❍ 내용: ENA 소개 및 스트라스부르 경제 효과 등

〈 ENA(Ecole nationale d'administration의 약자) 소개〉

- 1945년 전문 행정관료 민주적 선발과 체계적 양성·임용을 위해 샤를 드골 대통령의 주창으로 설립되었으며, 총리실 직속 공공 교육기관으로 국립 행정대학원에 해당
- 정규과정, 국제과정, 전문연수원 등 3개의 과정으로 구성

※ 이번 연수단은 전문연수원(분야별 맞춤형 연수) 과정에 해당

- 대통령 3명, 총리 7명, 장관 다수, 프레페(도지사) 등 고위관료를 배출
- 정규과정 신입생 전형방식은 일반(학위자격 전형), 공무원 경력자(+4년), 민간 경력자(+8년) 등 3원화
- 현장학습을 중시하여 프랑스는 물론 독일, 벨기에, 영국, 네덜란드 등 유럽 각국 정부 및 행정기관과 네트워크 활용 현장방문 실무교육 실시
- 외부교수요원 중심으로, 각 분야별 최고 전문가를 교수로 위촉, 실무 현장 및 학교초빙 순환식 수업 진행

〈 스트라스부르 경제 현황 등〉

- 스트라스부르청은 2014년 1월에 탄생한 광역청으로,
- 스트라스부르지역의 불어닥친 2008년 경제위기를 타개하기 위한 방안으로 2009년 28개 코뮌이 모여 조직 (프로젝트명 : ECO 2020)
- 스트라스부르지역은 유럽에서 제일 큰 라인강이 흐르고, 경제발전의 토대인 신뢰가 형성되어 있으며, 노벨상을 3명이나 배출한 대학 등이

있다는 점에서 광역청으로 매력을 가짐

- 2014년 스트라스부르의 외국인 투자는 4억 5천만 유로(유럽, 미국 기업이 대부분), 부동산 투자는 1억 5천만유로에 달함
- 특히 민간 투자가 높은데 이는 지리적 잇점(프랑스와 독일 사이에 위치), 인력 수급(프랑스 창의력과 독일 진취성을 겸비) 용이, 벤처기업 육성 등 대기업 유치의 밑거름이 조성되어 있기 때문
- 또한, 대기업이 많다는 점은 강점이자 약점이 될 수 있어 이를 위한 방안으로 벤처기업 육성을 위한 다양한 정책 추진

❍ 주요 질의 내용

- 28개의 코뮌이 광역청 조직시 트러블이 있었을 때 중재 방법은?

⇒ 알자스주 내 스트라스부르는 작은 지역으로 똘똘 뭉쳐야 한다는 생각을 기본으로 가지고 있으며, 19세기 5번의 국적 변경으로 '평화' 추구 및 라인강을 중심한 유사한 문화가 발달하였고, 공동 과제를 추진한다는 생각이 트러블을 중재하는 요인으로 작용

- 벤처기업 지원 내역은 어떤 것이 있는가?

⇒ 세제지원으로는 초기 자본 대출(일부), 서비스 지원으로는 스타트업 육성 지원 센터(자문기관)과 벤처기업 주간 운영이 있으며, 지원센터에서 성공사례는 물론 실패사례까지 연구하여 진입 장벽, 은행 대출 관련 등 문제 해결 지원



ENA 앞 단체 사진



ENA 소개 등

▣ 스트라스부르 광역공동체청 (Euro Metropole Strasbourg)

- ❍ 일시: 6.05(금) 11:00 ~ 13:00
- ❍ 주소: 1 Parc de l'Etoile, 67100 Strasbourg
  (Salle des commissions B, 1er étage)
- ❍ 강사: Guillaume DELMOTTE, 스트라스부르광역권 국제교류국장 등
- ❍ 내용: 스트라스부르 국제교류 정책 및 외국인 정책 사례
  - 스트라스부스는 과거 독일 국경 지역으로 1945년 이전에는 분쟁과 갈등의 지역이었으나, 2차 대전 이후 유럽 평의회 자문회 개최(1949) 등 국제기구의 중심지이자 화해와 평화('르네 카싱' 정의)라는 도시 정체성 확립함
  - 국경지역으로서 양 지역을 연결하는 트램을 독일 kehl까지 연결하고 (2017년 완공), 탁아소를 설립(2014년 완공, 공동문화와 언어를 교육하는 유일한 기관)하는 등 국경 국가와의 협력을 중요시 여김
  - '화해와 평화의 도시', '민주주의의 수도'라는 광역청의 정체성을 확고히 하기 위해 EU 국제기구와 파트너쉽을 공고히 하고 있음
    ex) 유럽평의회-스트라스부르 협정 체결하여 매년 민주주의 포럼 개최, (2010년, 국제기구와 도시간 협정은 유일, 최초)하고, 유럽 평의회 기간 중 47개국 문화적 교류 추진, 매년 사하로브상 수여(인권 관련)
  - 국제화 협력에 대한 노력으로 5개 지역과 자매결연을 맺고 있으나 대부분이 20~50년 전에 맺어진 지역으로, 현재는 인적교류보다 기술 교류 추진을 위하여 기간을 3~5년으로 한정하여 협정을 맺고 있으며, 공동의 주제를 가진 파트너십 관계를 구축하고 있음
    ex) 터키와의 협정(2010. 10.)
    스트라스부르내 터기인 중 keyseri 출신이 많다는 점을 계기로 시작되었으며, 문화재 보존방법 및 교통(트램 도입) 등 공동 관심사를 가지고 있으며, 대학간 교류로 매년 아틀리에

개최, 같은 주제에 대한 양국의 학생들이 대안 발표·공유·해결 등의 공간으로 활용

- 국제교류의 실익을 수치화하기 어렵기 때문에 국제교류에 대한 비판의 소리가 높아지긴 했으나, 기존의 일방적인 공여자(수여자)가 아닌 서로 공생하는 관계라 생각. 신규 국제교류 추진 시 소통 편의를 위해 프랑스어권을 우선시하고 있음

❍ 주요 질의 응답

- 국제 기구 유치시 시(市) 차원의 지원은 없었는가?

⇒ 정치적, 물리적 차원에서 선택되었기에 시 차원에서 지원은 없었음

- 지방정부 차원의 행사에 국가가 법제화하면서까지 지원해주는 상황에 대해, 타 지자체의 반발은 없는가?

⇒ 스트라스부르가 유럽의 수도라는 인식하에 중앙정부의 지원이 이루어지고 있으며, 타 지자체도 유사한 협정이 있어(점차 지원은 줄고 있음) 반발은 없었음

▣ 스트라스부르 다국어 학교

❍ 일시: 6.05(금) 14:30 ~ 15:30

❍ 주소: 2 route de la Wantzenau, 67000 Strasbourg(공사 현장)

❍ 강의: Nicole DREYER, 스트라스부르시 보육담당 부시장

❍ 연수내용: 스트라스부르 유럽학교 소개

- 스트라스부르에는 EU유럽평의회 및 아뜨레(예술) 청년협의회 등 다양한 단체·기구가 자리 잡고 있으며, 이 단체·기구 내 근무자(다른 국가) 자녀들 교육 문제가 대두
- 프랑스 최초, 최대의 국제학교인 ‘유럽학교 설립 프로젝트 추진’

(국가, 광역, 중역, 기초 지자체 공동협력 사업)

- 스트라스부르 유럽학교의 특징

· 프랑스 교육법상 나이(학년)에 따라 교육주체가 달라져 한 학교 내에서 유치원·초·중등교육을 받을 수 없으나, 유럽학교의 경우 관련 지자체 및 기관의 협의를 거쳐, 유치원~중등교육까지 모두 받을 수 시스템을 갖춤

· 유럽 내 인증받은 교육시스템으로, 졸업시 대학교 입학 자격을 인정받음

· 외국어 학교는 아니지만, 다국어 교육을 중요시하여, 초2때 제2외국어, 중1때 제3외국어, 고1때 제4외국어 교육을 실시

· 교육이념은 다문화인정, 관용과 이해, 세계 시민 배출

· 현재 2015년 9월 개교를 목표로 준비 중



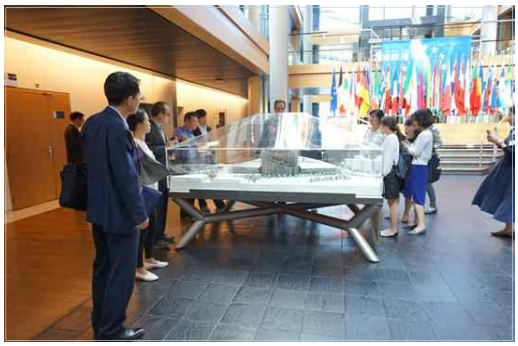

다국어 학교 소개 및 현장 시찰

▣ 유럽공동체(EU) 의회

❍ 일시: 6.05(금) 16:00 ~ 17:00

❍ 주소: Parlement européen Allée du Printemps, 67070 Strasbourg

❍ 내용: 유럽의회 의사당 본회의장 현장 방문




< EU 의회 개요>

- 성격 : 유럽연합 EU의 입법기관
- 조직 : 의장, 부의장, 사무국, 22개 상임위원회
- 의원 : 751명 (27개 회원국 국민 선출, 임기 5년,
  국가별 의석수 : 인구비례 원칙)
- 권한 : 유럽연합 집행위원회 감독
  유럽연합 입법(유럽연합의 법령은 집행위원회 제안으로
  유럽의회와 장관회의 승인을 통해 입법)
- 공식언어 : 24개로 매우 복잡한 동시통역시스템을 가지고 있음
  (상임위의 경우 영어를 공용어로 함)

▣ VIParis (Venues in Paris 약자) 컨벤션 공사

- ❍ 일시: 6.08(월) 09:00 ~ 11:00
- ❍ 주소: Palais des Congrès 2 Place de la Porte Maillot, 75017 Paris
- ❍ 강의: Pablo NAKHLE-CERRUTI, Directeur délégué, VIParis 부사장
- ❍ 내용: VIParis 소개 및 컨벤션 센터 방문

< VIParis 개요 >

- 성격 : 파리상공회의소, 파리시, 일드프랑스 레죵,
  Unibail 그룹 소유 컨벤션 시설 운영회사
- 운영 시설 : 파리시 및 광역권 소재 컨벤션 시설 10개
  (파리지역 소재 시설의 95% 운영, 프랑스 전국시설 65%에 해당)
- 운영 실적 : 2년 연속 세계 제 1의 컨벤션 도시
  (ICCA(국제컨벤션협회) 기준의 국제회의 연간 214회로 집계,
  ※ 2위는 비엔나 202, 3위 마드리드 200회, 서울 99회)

⇒ 연간 330개 전시, 150개 국제회의, 620개 기업이벤트, 연간 1천1백만명 이상 방문

- VIParis은 파리 전시, 컨벤션 인프라의 공급 포화에 대응해 별도의 시설 건립이나 증축 없이 기존의 시설 리모델링을 통해 강력한 통합 브랜드를 형성하여 전시, 컨벤션 개최로서의 국제경쟁력 향상
- 전시, 컨벤션 산업계의 다양한 민, 관 사업체들과 전략적 파트너십

구축을 통한 고객서비스 강화와 통합서비스 시스템 구축을 통한 전시, 컨벤션 시설의 효율적 경영관리로 시너지 효과를 제고

- VIParis 조직의 역할은, 기본적으로 전시회 공간을 대여하고, 기존 전시회는 계속 개최되도록 노력하며, 새로운 전시회 유치(고객)로 건강한 회사를 유지하는 것
- 국제무역박람회, 소비자무역박람회, 지역무역박람회, 학회, 비즈니스 컨벤션 등 모든 이벤트에 맞는 전시회장(공간)을 가지고 있음 (다양한 크기와 종류의 시설을 소유해, 고객 유치 시 장점으로 작용)
- 총 10개의 컨벤션 센터는 파리지역의 최적의 자리에 위치하며, 620,000㎡ 면적으로 세계에서 가장 큰 전시회장임
- 파리 컨벤션 시설 현대화 전략인 '베르사유 박람회장 2025'은, 사업기간 10년, 투자금액 497밀리언유로, 친환경 건축물, 세계적으로 유명한 4명의 건축가 참여 하에 추진할 계획
- VIParis 현황은 387명 직원 고용, 809개의 이벤트 추진, 293밀리언 유로 수익, 61.8밀러유로 투자(2014년 기준)

※ 2014년 개최된 5개의 대표 전시회는 파리모터쇼, 파리식품전시회, 매종오브제(인테리어전시회), 유로사토리(무기전시회), 파리국제박람회

❍ 주요 질의 응답

- 한국을 포함 많은 나라의 컨벤션 시설은 지자체 또는 정부의 보조로 운영되고 있는데도 불구하고 운영상 적자인 경우가 많은데 VIParis은 어떠한가?

⇒ 흑자이며, 민간 기업으로 적자일 경우 운영 자체가 불가함을 강조

- 컨벤션을 이용하려면 언제 예약을 해야 하는가?

⇒현재 2020년 전시회를 예약 받고 있으며, 일반적으로 1월에 이미 12월까지 행사 90%가 예약되어 있음, 참고로, 기존 개최된 전시회일

경우 예약이 수월하지만, 신규 전시회일 경우 예약하기가 어려우며 (원하는 날짜, 시설 이용하기 어려움), 기존 개최된 행사의 90% 정도가 반복 개최되며, 대표적인 10개의 행사(쇼) 수익이 전체 수익의 44%를 차지하며, 40년 이상 개최되는 자동차 전시회도 있음

- 컨벤션 이용 시 비용은 어느 정도인가?

⇒ 전시회의 규모, 기간, 옵션에 따라 다름

- 컨벤션 내 부대시설은 어떻게 입점하며, 수익은 어느 정도인가?

⇒ 부대시설은 VIParis의 모 업체인 파리상공회의소 & Unibail 그룹에서 계약 및 관리하기 때문에 수익부분은 알 수 없음. 다만, 많은 전시회 개최로 유동인구가 많기 때문에 수익면에서 흑자임은 틀림없음



VIParis 소개



공연장



옵션시설(회의실)



옵션시설(대기실)

▣ 카루젤 루브르 전시관

- ❍ 일시: 6.08(월) 11:45 ~ 12:30
- ❍ 주소: Carrousel du Louvre 99 rue de Rivoli, 75001 Paris
- ❍ 강사: Beatrix BODHUIN, 카루젤 루브르 전시관 운영담당관(VIParis 소속)
- ❍ 내용: 카루젤 루브르 전시관 소개
  - VIParis 전시관 중 가장 규모(7,125㎡)가 작으나 루브르 박물관 내 위치하여 접근성이 좋고 주차시설(680대) 등을 갖춰 10개의 전시관 중 비용은 가장 비쌈
  - 예전엔 패션쇼가 주로 개최되었으나 현재는 대기업 총회 및 신년회 장소로 많이 사용되고 있음(일반인 대상이 아님 기업이 주요 타킷)
  - 연 60회 정도 이벤트가 있으며, 7~8월은 시설유지보수로 이벤트 없음
    참고로, 루브르 박물관 내 있기 때문에 개최되는 모든 이벤트는 루브르박물관의 허가를 받아야 함
  - 예약은 1월처럼 비수기일 경우 1년 전에, 4~6월처럼 성수기일 경우는 적어도 3~4년 전에 예약해야 이용할 수 있으며, 행사의 70%는 반복적(기존 개최된) 행사임

- ❍ 주요 질의 응답
  - 루브르 전시관 직원은 몇 명이며, 청소 등 유지관리는 어떻게 하는가?
    ⇒ 직원은 총 10명으로 모두 VIParis 소속이며, 청소는 본사에서 업체 선발 후 파견하는 형식임(계약 주기는 1~2년)





평상시 무대 ⇒ 패션쇼 및 연회장 변경

▣ 이씨레물리노시

- ❍ 일시: 6.08(월) 14:30 ~ 16:00
- ❍ 주소: ENA 파리 캠퍼스(2 avenue de l'Observatoire, 75006 Paris)
- ❍ 강사: Basile PIERRE, 이씨레물리노시청 국제교류과장
- ❍ 내용: 이씨레물리노시의 국제교류
  - 프랑스의 수도인 파리 근교에 위치하며, 면적은 4.25㎢에 이름 인구는 65,000명, 일자리 70,000명, 57%기업이 IT 기업임
  - 우리나라 서울 구로구와 교류하고 있으며, 상호 수도 근교에 위치하며 공단이 주로 위치한다는 유사문제점에서 교류가 시작
    (※ 교류는 이씨레물리노시의원과 구로구청장의 인연으로 시작됨)
  - 국제적인 벤치마킹 사례로는 바르셀로나, 스톡홀름, 서울 등이 있음

▣ 바르셀로나 (투자유치)광역청 및 시청

- ❍ 일시: 6.09(화) 09:30 ~ 12:00
- ❍ 주소: 바르셀로나광역청 (경제진흥국) 및 바르셀로나시청 (국제교류부)
- ❍ 강사: 광역청 경제진흥국 담당 / 시청 국제교류부 국장 등 3명
- ❍ 내용: 바르셀로나 소개 및 국제교류 사례

〈바르셀로나광역청 內〉

- 바르셀로나시 인구는 160만명이나 연간 760만명의 관광객이 찾는 관광도시이자, 관광객 중 260만명이 크루즈를 이용해 최소 1박을 머무는 항만도시이자
- 세계 6위(스페인 내 1위, 수도는 마드리드임)에 달하는 국제 도시로, 관광 수익이 국내 총생산의 14%를 차지하고 있음(바르셀로나는 스페인 국내 총 생산의 24% 차지)
- 1992년 제25회 올림픽이 열리기 전까지 인지도가 없던 도시였으나 올림픽 개최로 단번에 세계적 관광도시로 급부상함

- 그러나, 부족한 인프라 건설을 위해 많은 예산이 투자되었고 건물을 지어도 기업에게 돈을 지불 할 수 없을 만큼 재정이 어려워져 결국 많은 실업자가 발생하여 사회적으로 많은 어려움을 겪었음
- 현재도 그 여파가 남아 있어, 연간 330개(단기) 일자리 창출 프로그램 등을 운영하여 (재)취업난 해소를 위해 힘씀
- 바르셀로나는 지중해와 유럽의 중간에 위치하며, 인프라(ex, 5km 안에 고속도로, 항만, 항공 등 모든 교통편이 갖춰져 있음)가 갖춰져 있어 살기 편리하며, 현재는 해외투자 유치를 위해 노력 중

〈바르셀로나시청 內〉

- 5월 24일, 전국 지방선거가 실시되었고 현 정권(집권 우파정당 국민당)이 패하고 좌파연합이 승리하여, 우리가 방문한 다음주 모든 임원이 교체될 예정이라며(우리 연수단이 공식방문으로는 마지막임) 조금은 침체된 분위기에서 시작됨
- 현재 아시아 지역과 긴밀한 교류 협력 관계를 형성하고 있으나, 다음 정권에서 어떻게 될지는 모르겠으나 크게 변하지는 않을 거라고 함
  (※ 부산과 자매결연 체결, 서울시와 문화적 교류가 활발히 추진 중)
- 70~80년대에는 일본과의 교류에 주력하였으나 현재는 중국교류가 주요 관심사
- 성공 교류사례로 한국 부산과의 교류를 들 수 있는데,
  매년 특정(구체적인) 사안에 대한 대표사절단을 부산에 파견하여 문제 해결에 도움을 주고 있는데 최근에 공무원 인사 관련하여 자문요청에 있어 파견하였음
- 또한, 유럽 내 인구 25만명 이상 도시와 네트워크를 구축하여 서로의 유사한 문제점을 공동으로 해결하려고 노력하고 있음
- 과거 주요사업은 자동차와 직물이었으나 현재는 IT, 도시 디자인, 환경, 도시계획 설계이며, 도시개발 사례로 부산, 중국, 홍콩 등에서 초청을 받고 있음



바르셀로나시 광역청



바르셀로나시청

▣ 마드리드 시청

❍ 일시: 6.10(수) 15:00 ~ 17:00

❍ 주소: 마드리드시청 (Ayuntamiento de Madrid, Palacio de Cibeles, Calle Montalbán 1, 28014 Madrid)

❍ 강사: Emilio MARTÍNEZ VIDAL, 마드리드시 도시계획과장
Ricardo IGLESIAS GARCIA, 마드리드시 국제교류과장

❍ 내용: 지속가능 도심정비 사례 Madrid Rio 프로젝트 및 정비 현장 시찰

- M30이라는 고속도로 건설계획은 1940년대에 수립하였으나 실제 사업은 70년대 추진되었으며, 자동차 위주의 고속도로 계획으로 시민들은 굉장히 불편한 도심 구조와 환경에서 살게 되었으며
- 이를 타파하기 위해 도심 재정비 계획(Madrid Rio Project)을 수립, 원래 고속도로가 있었던 곳은 시민들을 위한 공원으로 조성하고 지하에 2, 3층, 복층의 도로를 건설하며 친환경적인 도시로 탈바꿈함
- 총 40억 유로 투자, 7년 공사기간을 걸쳐 완성함

❍ 주요 질의 응답

- 본 계획(사업) 추진 배경은 어떻게 되며, 40억 유로라는 큰 금액의 공사로 인한 재정 상태는 괜찮은가?

⇒ 본 사업은 시장 선거 공약으로, 시민의 과반수 이상 찬성으로 추진하게 되었으며, 이런 프로젝트는 공시 이후 15일 이내 의견이

없으면 시행할 수 있다. 현재 40억 유로는 빚으로 남아 있음

- 분명 큰 공사인 만큼 반대하는 측도 있었을 텐데, 어떻게 조율하였는가?

⇒ 건축가, 야당, M30 주변 주민들의 반대가 있었으나, 도로 위 지상의 공간을 건축가 및 주민들의 의견을 들어 조성하며 조율함

【 정비 전 · 후 비교】



※ 도로 중심의 도시가 시민들의 삶의 중심(공원 등)으로 변경

▣ 연수 총평 및 향후 계획

❍ 이번 연수는 현직에서 국제화 정책을 추진하는 국·과장들의 소개 및 현장 안내로 더욱 공감이 가고, 생생한 도시 모습들을 듣고 볼 수 있었음

❍ 기존의 인적교류 및 일방적인 공여자로서의 국제교류관계는 지양, 상호 유사성을 가진 도시와의 실리적 교류에 관심을 두고 국제교를 추진하고 있었으며, 향후 유럽 등 신규 교류 추진 시 우리도와의 정책 등 유사성을 가진 도시 발굴이 선행되어야 함

❍ 유럽 선진국의 지자체들도 국제교류는 매우 활발히 추진. 다만, 성공사례는 접경지역과 교류가 대다수임. 신규 교류지역 발굴시 경제적 이점을 충분히 따져 신중한 접근이 필요

❍ 바르셀로나 투자유치광역청의 경우, 중국 자본가들의 투자유치를 위해 홍콩, 말레이시아 출신 현지인을 고용한 것이 인상적이었음

❍ 연수 기간 중 수집한 자료는 공유, 국제교류 참고자료로 활용하겠음