# 꿈과 희망의 도시 글로벌 포항, 더 큰 세계를 향하여 !
# - 2010년～2012년 포항시의
# 국제교류·협력 사례를 중심으로 -

## 1. 시작하면서

21세기에 접어들면서 교통과 통신, 정보처리 능력의 발달로 세계화, 지방화로 대표되는 패러다임이 지배하는 시대가 되었고 국내외적인 행정환경도 급속도로 많은 변화를 초래하게 되었다.

세계가 하나의 지구촌이 되는 세계화 시대에는 지방자치단체의 국제적 역할이 커지고 있으며 그 내용과 범위도 다양해지고 있어 이에 대한 대처능력이 매우 중요하게 대두되었다.

우리 포항도 2006년부터 '꿈과 희망의 도시 글로벌 포항'이라는 시정 슬로건으로 더 큰 세계를 지향하는 국제화에 박차를 가하여 다른 지자체와 때로는 경쟁하고 때로는 협력하면서 많은 성과를 일구어 냈다.

특히 2010년 부터는 국제화 업무를 전담하는 부서를 설치하여 공무원 세계화역량 제고, 국제회의(제10회 아태도시 서미트), 해외 자매우호도시와의 다양한 교류·협력(축제·문화·예술·스포츠·청소년 교류 등), 새마을운동 세계화, 관광객 유치 및 해외기업 투자유치를 통한 지역경제 활성화 등의 다양한 분야에서 많은 성과를 낼 수 있었고 지금은 이러한 업무들이 본 궤도에 올라 안정감 있게 잘 추진되고 있다.

지금까지 추진한 국제화사업의 종류는 매우 많다. 하나 하나 다 소중하지만 많은 자료들을 종합 정리하여 우리 시를 대표하는 사업 위주로 소개하고자 한다.

## 2. 추진체계와 전략

### 가. 추진(협력)체계

1) 기구 및 인력의 확충

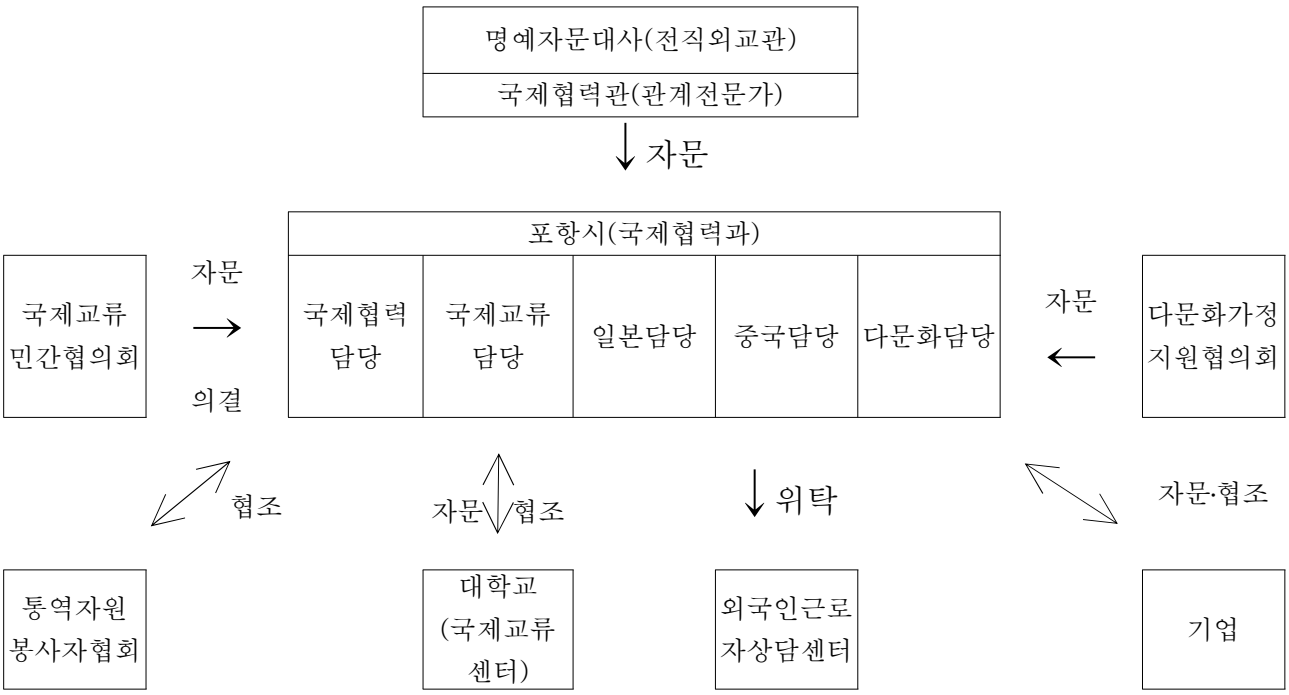
포항시의 경우 2009년까지는 경제부서에 국제교류계라는 직제로 국제화 업무를 수행해왔지만 대부분의 국제화 관련 업무(예 : 관광, 통상, 청소년 등)가 여러 부서에 산재해있었기에 그 능력과 효과는 매우 제한적일 수밖에 없었다.

2010년 1월에 한시기구로서 국제협력팀을 신설하여 포항시의 국제화 업무를 전담하게 하였는데 국제화업무의 원활한 추진과 전문성을 높이기 위하여 언어권별 전문계약직 3명을 채용하고 일반직도 가급적 외국생활 경험자를 배치한 결과 팀 직원 50%가 외국어를 구사할 수 있었다.

이후 팀 운영이 좋은 성과를 내게 되자 2013년 1월에 현재 정식기구로서의 국제협력과(1과장, 5담당 - 일반직13명, 전임계약직 3명)로 편제를 갖추게 되었다.

지금은 아래의 체계도와 같이 자문과 협조를 주고받는 외부의 다양한 기관·단체와 네트워킹 잘되어 있으며 이것이 포항의 국제화에 큰 밑거름이 되고 있다.

**《포항시 국제화업무 추진체계》**



**※ 포항시 국제협력과 조직**

○ 국제협력담당(3명) : 국제회의, 외국인지원 총괄

○ 국제교류담당(4명) : 영어권 해외도시교류, 국제축제 참가

○ 일본 담당(3명) : 일본도시 교류, 일본관광객 유치

○ 중국 담당(3명) : 중국도시 교류, 중국관광객 유치

○ 다문화 담당(정규직 3명, 무기계약직 10명) : 다문화가정 지원, 결혼이민여성 교육·훈련

2) 포항시 국제화 촉진 및 국제교류·협력에 관한 조례의 제정 : 2010. 10. 16

**나. 국제화 추진전략**

1) 국제화전략 기본계획(5년) 수립 : 동해안에서 유일한 컨테이너항인 영일만항과 배후산업단지의 완성, POSCO를 중심으로한 철강산업과 포스텍 등 첨단과학 인프라를 중심으로 국제적인 비즈니스 도시로 발전하기 위한 최적의 수단으로 '포항의 국제화'가 절실히 필요하였다.

더불어 단기적으로 추진해온 국제화 사업들을 더욱 발전시키고 중장기적 관점에서 국제화업무를 효율적이고 안정적으로 추진하고자 「포항시 국제화전략 기본계획」을 수립하였다.

○ 적용기간 : 2010년 ~ 2014년

○ 비　전 : The Best Business City

○ 구　성 : 5대 추진방향, 10대 핵심전략, 100대 추진과제로 구성

2) 공무원의 국제화 역량 제고 : 포항시 산하 전공무원을 대상으로 2009년부터 2010년까지 일본 후쿠오카시에서 선진도시 벤치마킹과 체험을 통한 연수를 실시하였다

3) 국제회의 등 국제행사의 유치 및 참가 : 적극적인 도시외교를 통한 도시마케팅과 국제사회의 일원으로 책임을 다하고자 국제회의 등 국제행사의 유치와 참가에 적극적으로 임하였다.

4) 해외도시와의 다양한 교류·협력 : 해외 자매우호도시 등과의 다양한 교류·협력을 위해 관(官)주도에서 민간주도 방식으로 축제·문화·예술·스포츠·청소년 등

다양한 교류활동을 활발히 전개하였다.

5) 새마을 운동의 세계화와 선진 농업기술의 해외 전파 : 한국이 과거 경제적인 어려움을 딛고 선진국으로서 해외원조에 적극적으로 임하고 있는 만큼, 포항시도 자체 축적한 기술과 자본을 해외에 나누어주면서 책임 있는 국제사회의 일원이 되어 도시 이미지 제고와 브랜드가치를 상승시켰다.

6) 해외관광객 및 기업투자 유치활동 전개 : 국제교류·협력을 바탕으로 활발한 도시마케팅을 통하여 일본·중국 중심의 관광객 유치 및 해외기업의 투자유치 활동을 적극적으로 수행하였다.

## 3. 국제화 추진 사례(성과) 소개

### 가. 포항시 공무원 일본 해외연수 프로그램 운영

○ **목적 :** 일본의 다양한 선진제도와 행정경험을 배우고 직간접적인 체험을 통하여 공무원의 전문성 함양과 글로벌 마인드 제고

○ **연수기간** : 2008년 10월 ~ 2010. 12월 (27개월간)

○ **연수대상지 :** 일본 후쿠오카시 및 큐슈 일원

○ **연수참석자** : 포항시 직원 1,949명 중 1,602명(참석율 82.2%)

- 미참석자 347명(휴직, 임신, 질병, 본인 포기 등)

○ **소요예산** : 956백만원

- 시 지원 분야 : 숙박용 아파트 임차(3채), 여객선 운임(부산-후쿠오카), 가이드(포항시 파견공무원), 식비(5식)
- 연수자 부담 : 식비(11식), 현지교통비, 입장료, 제잡비 등
- 1인당 평균 소요경비(예산지원 및 자부담분) : 115만원

○ **운영방법**

- 총 89기로 나누어서 진행함.
- 1기당 일정 및 인원 : 5박 6일 / 15~25명 내외
- 숙박은 시 예산으로 임차한 아파트 3채에서 해결하였고, 식사는 아파트에서 연수자 자체 해결
- 5박 6일 일정 중 처음 2일은 시에서 정해놓은 연수일정(후쿠오카시와 기타

큐슈시에 소재한 국제교류센터, 캐널시티, 미쓰미씨 자동차, 물관리센터, 쓰레기 재활용시설, 친환경 생태공원 등)에 따르고 나머지 3일은 팀을 구성하여 각 팀별로 자유롭게 큐슈 전 지역을 자유롭게 벤치마킹 또는 체험활동을 실시함.




**나. 해외도시와의 교류·협력 활성화**

2012년말 현재 포항시는 총 10개국 27개 도시(자매·우호도시 3개국 6개도시, 교류의향서 체결 10개국 21개도시)와 특별한 관계를 맺고 착실한 교류활동을 펼쳐오고 있다. .

2009년 이전의 국제화업무는 주로 관(官) 주도 형태의 도시정부 간 행정교류가 주류를 이루었으나 2010년 이후부터는 교류의 범위가 축제, 문화·예술, 스포츠, 청소년, 대학교류, 경제 등으로 점차 확대되면서 민관(民官) 공동 형태의 교류활동이 활발해지고 있는 추세이다. 앞으로 시민사회의 국제화를 위하여 실질적인 해외 교류활동에 민간부문을 많이 참여시킬 계획이다.

2010년 이후 한중수교 20주년 및 한-베수교 20주년 등의 기념행사와 관련한 교류활동이 많이 이루어졌다. 주요 교류·협력 실적은 다음과 같다.

《교류협력 실적》

| 교류목적 | 합계 | | 2012 | | 2011 | | 2010 | | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 도시수 | 인원 | 도시수 | 인원 | 도시수 | 인원 | 도시수 | 인원 | |
| 합계 | 161<br>(51) | 2,693<br>(605) | 52<br>(12) | 1,046<br>(305) | 54<br>(22) | 898<br>(210) | 55<br>(17) | 749<br>(90) | 국가수는<br>9개국 |
| 도시간<br>행정교류 | 58 | 594 | 15 | 234 | 19 | 156 | 24 | 204 | |
| 축제참가 | 31 | 603 | 17 | 251 | 11 | 244 | 3 | 108 | |
| 스포츠<br>교류 | 12 | 259 | 1 | 30 | 4 | 115 | 7 | 114 | |
| 청소년<br>교류 | 9 | 209 | 3 | 31 | 3 | 92 | 3 | 80 | |
| 문화·예술 | 6 | 123 | 3 | 96 | 1 | 6 | 2 | 21 | |
| 기타 | 45 | 905 | 13 | 398 | 16 | 285 | 16 | 222 | |

※ 합계란의 (  )안의 숫자는 포항에서 해외도시를 방문한 것을 표기한 것임.

위 표에서 알 수 있는 것은 최근 3년간 국제교류 대상 해외도시 수는 매년 52개 내지 55개 수준 안정적으로 유지되고 있는 반면, 교류활동에 참여한 인원은 지속적으로 증가하고 있음을 알 수 있다.

그 이유는 지금까지 포항이 국제화를 위하여 자매우호도시 및 교류의향서 체결도시 뿐만 아니라 포항과의 교류를 원하는 도시들과 우호관계를 돈독히 하는 등의 열정적인 노력을 기울인 결과다.

이로 인해 해외에서도 포항의 이미지가 좋아 교류협력 파트너로서 충분히 인정받고 있음을 말해주며, 특히 관 주도에서 민간주도로 전환하여 다양한 분야에서 교류활동이 활발히 이루어지고 있기 때문이다.






## 다. 국제회의 등 국제행사의 유치 및 참가

### 1) 국제기구 가입 및 국제회의 참가

○ **국제기구 가입** : 2010. 5월에 핵무기 근절을 통한 세계평화 추구를 위해 일본 히로시마에 본부를 둔 '세계평화도시 시장회의'에 가입하였으며 이로 인해 포항시가 가입한 국제기구는 6개로 늘어났다.

**《포항시 국제회의 가입 현황》**

| 기구명칭 | 설립목적 | 설립년도 | 회원도시 (사무국) | 회의 주기 | 가입년도 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 환동해 거점 도시회의 | · 환동해 지역의 경제적 상생발전 모색 | 1994 | 5국 15도시 ( 無 ) | 매년 | 2007 | |
| 아·태도시 서미트 | · 아.태도시 지역간 교류 및 발전 | 1993 | 13국 29도시 (일본 후쿠오카) | 2년 | 2008 | |
| 동북아 기계산업도시연합 (UMCA) | · 기계산업의 공동 발전과 교류협력 | 2005 | 4국 12도시 (창원시) | 매년 | 2007 | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 세계과학도시 연합(WTA) | · 과학도시 간 교류 협력 및 공동발전 | 1998 | 33국 66도시.단체 (대전광역시) | 매년 | 1998 | |
| 아·태도시 관광진흥기구 (TPO) | · 관광진흥을 위한 도시간 네트워크 구축<br>· 관광산업 활성화 | 2002 | 10국 65도시, 39단체 (부산광역시) | 매년 | 2008 | |
| 세계평화도시 시장회의 | · 핵무기 근절을 통한 평화도시 구현 | 1982 | 135개국 3,680개도시 (히로시마시) | 4년 | 2010 | |

○ **국제회의 참가** : 국제기구에 가입하여 책임 있는 일원으로 적극 활동함으로써 도시의 브랜드가치 상승은 물론, 관광 등 도시마케팅에 유리한 환경을 조성할 수 있게 되었다.

- 2010년 : 동북아기계산업도시연합 시장회의(중국 웨이난시) 등 5회 참가
- 2011년 : 제17차 환동해거점도시 시장회의(일본 돗토리) 외 4회 참가
- 2012년 : 세계과학도시연합총회(폴란드 글리뷔체시) 등 4회 참가






## 2) 제10회 아시아태평양 도시 서미트 성공 개최

## - The 10th Asian-Pacific City Summit -

○ **행사개요**

- 주 제 : 저탄소 녹색성장을 위한 도시간 네트워크 구축
  · 테마화된 도심개발 및 워트프론트 개발을 통한 도시재생 정책
  · 친환경 녹색성장산업을 기반으로 한 도시 간 경제협력방안
  · 기타 저탄소 녹색성장을 위한 도시별 우수정책 및 사례
- 기간 및 예산 : 2012. 7.26 ~ 7.29 (3박 4일간) / 360백만원
- 장 소 : 필로스호텔, 포항
- 주 최 / 주 관 : 포항시
- 참가인원 : 150명(회원도시 시장 및 대표단)
- 참가도시 : 10개국 23개 도시(회원18, 옵저버5) UN산하 2개 국제기구
  (회원도시 : 태국 방콕, 싱가포르, 말레이시아 이포, 일본 후쿠오카, 오이타, 쿠마모토, 미야자키, 기타큐슈, 가고시마, 중국 창사(신규가입), 다롄, 광저우, 러시아 블라디보스톡, 인도네시아 자카르타, 한국 부산, 광양, 제주, 포항, UNEP, UN-HABITAT, APCS사무국)
- 공식언어 : 한국어, 영어, 일본어, 중국어
- 주요 프로그램 : 개회식 및 기조연설, 시장회의(도시별 주제발표), 학술세미나, 공동선언문 채택, 폐회식, 환송 리셉션, 시티투어, 에코파크 기념식수, 국제불빛축제 참가 등

○ **평 가** : 참가도시들로부터 이번 회의가 역대 어느 행사보다 양적·질적으로 크게 성장하였고 참가도시들 모두가 공감하는 “저탄소 녹색성장”을 키워드로 한 주제를 설정하고 행사를 성공적으로 운영하였다는 평가를 받았고, 글로벌화된 포항의 위상을 확고히 한 행사였음

○ **성공요인**

- 치밀한 행사기획과 준비 : 2010년 행사의 포항유치가 확정된 후 포항시와 후쿠오카 사무국의 업무협조가 원활하였고 2012년에는 조기에 행사 대행사를 선정하여 회원도시 초청부터 프로그램 구성, 행사장 준비 등 모든 업무를 치밀하게 기획하고 준비하였다.

- 유능한 통역자원봉사자 확보 : 5월부터 공개모집과 테스트 과정을 거친 3개 언어(영어, 일본어, 중국어) 34명의 유능한 통역자원봉사자를 선발하여 교육과 훈련후 지원업무에 투입하여 참가도시들로부터 서비스가 완벽했다는 찬사를 들었다.

- 컨벤션 아카데미 운영(6.25~7.15) : 공무원, 자원봉사자 등 행사종사자들의 국제회의, 국제예절, 행사장 에티켓, 영접·영송 등 행사운영에 필요한 지식을 습득시켜 정예 요원화하는 컨벤션 아카데미를 운영하였다. 외교통상부 의전장실의 적극적인 협조와 행사 대행사의 알찬 기획이 큰 밑거름이 되었다.

- 높은 수준의 공연 및 축제행사 : 포항시립교향악단, 성악가 우주호, 다소리 세오녀합창단(결혼이민자들로 구성), 유명 국악단의 수준높은 공연 및 에코파크 1도시 1나무 기념식수, 포항의 대표축제인 포항국제불빛축제 참가 등

**○ 개선할 점**

- 행사진행 과정에 있어서 많은 것을 보여주고자 하는 주최도시 위주의 빡빡한 진행으로 참가도시 대표단의 피로감에 대하여 세심하게 배려하지 못한 아쉬움도 있었음

**○ 효 과**

- 포항이 아태지역에서 '저탄소 녹색성장'이라는 글로벌 이슈를 주도하는 국제도시로 도약하는 발판을 마련하였으며 특히 현재 추진 중인 포항운하를 중심으로 한 친환경프로젝트사업을 해외도시에 전파

- 참가도시들의 저탄소 녹색성장 관련 정책과 사례 등을 배우고 공유하는 장이 되었고, 특히 태국 방콕시의 홍수극복사례, 일본 미야자키시의 구제역 사례는 방재계획 수립의 벤치마킹 대상이 됨

- 이번 행사는 국제불빛축제와 맞물려 회의시설과 숙박, 식당, 쇼핑, 교통, 관광 등 관련 분야의 경제적 이익실현이 커서 지역경제 활성화에 크게 기여함




## 라. 새마을운동의 세계화와 선진농업기술의 해외 전파

### 1) 새마을운동 세계화

#### ○ 사업개요

- 사업목적 : 한국 새마을운동 발상지인 포항의 과거 발전경험을 저개발국가에 전파하여 나눔을 통한 더불어 잘사는 지구촌 건설에 기여함으로써 「새마을운동의 세계화」성공모델을 제시함
- 사업기간 및 예산 : 2011년 ~ 계속 / 255백만원
- 대상국가 : 아프리카 마다가스카르, 부리키나파소
- 추진방법 : 새마을운동세계화후원회를 구성하여 운영(2011.12월)
- 사업내용 : 새마을운동정신 전파, 농업 및 주민편의시설 확충, 의료봉사 등

○ **추진실적**

- 2011년 10월 : 마다가스카르에 포항메디칼센터 건립, 의료봉사, 새마을운동 전파, 선진농업기술 전수
- 2012년

· 마다가스카르(2012. 8월) : 농수로건설(500m), 초등학교 리모델링(4개동), 생필품지원(60톤 정도), 의료봉사, 농업기술 전수

· 부리키나파소(2012. 9월) : 의과대학부속병원 건립(3개동)

○ **추진성과**

- 민간주도의 새마을운동 세계화 성공모델로 정착 → 2012. 9월 민관협력포럼으로부터 새마을운동세계화사업 대상 수상
- 새마을운동 발상지이자 글로벌도시로서의 포항의 브랜드가치 상승 및 위상 제고





**2) 선진농업기술 해외전파**

**○사업개요**

- 사업목적 : 포항의 선진농업기술을 보급하여 식량자급 및 기아문제 해결에 기여
- 사업기간 및 예산 : 2011년 ~ 계속 / 30백만원
- 대상국가 : 마다가스카르 소아비나지역
- 추진방법 : 포항시와 평화의료재단 간 양해각서 체결(2011.7월)
- 사업내용 : 벼, 채소 등 농업기술보급, 현지 새마을지도자회 및 부녀회 조직, 농기계조작법 등

※ 마다가스카르 개요 : 면적 587천㎢, 인구 1,400만명, 1인당 GNP 431 달러, 커피생산 위주의 농업국(주식은 쌀)

○ **추진실적**

- 1차 지도(2011.9.6~9.14) : 농촌개발시범마을 선정을 위한 현지조사활동, 2개 마을 선정, 배추 포트육묘 재배방법 교육 등
- 2차 지도(2012.3.20~3.27) : 가축분뇨 집수구 설치(1개소), 부직포를 이용한 고구마재배 시험, 채소 포트육묘, 벼 수확 후 호맥 파종, 새마을 조직화
- 3차 지도(2012.7.31~8.10) : 가축분뇨 집수구 설치(5개소), 벼 재배 시범 사업 농가 선정
- 4차 지도(2012.9.26~10.11) : 벼 품종시험재배 못자리 설치, 영농기술 보급, 경운기조작법 교육, 가축분뇨집수구 설치(10개소), 새마을 청소의 날 지정, 기증물품 전달(마다가스카르 복지장관 등 참석), 초등학교 칠판 설치

○ **추진성과**

- 벼 시범재배로 식량자급 및 기아문제 해결에 기여










## 마. 해외 관광객 유치 및 기업투자 유치로 지역경제 활성화

### 1) 해외관광객 유치

○ 중점 유치 대상 지역 : 일본, 중국

○ 추진내용

- 일본의 경우 : 일본 현지 언론사 특집프로그램 유치를 통한 홍보, 일본 현지「포항 WEEK」추진, 포항불빛축제 등 주요행사시 대규모 관광객 유치, 수학 여행단 유치, 팸투어(현지의 학교, 여행사, 언론사 관계자), 크루즈선 시범운항 등
- 중국의 경우 : 현지 관광설명회 개최, 기업연수단 및 인센티브 관광 유치, 현지 주요여행사, 학교, 언론사, 관계자 등을 대상으로 팸투어, 국내 인바운드여행사 팸투어, 포항국제불빛축제를 활용한 자매우호도시 관광객 유치 등







○ 관광객 유치실적(단위:명)

| 국가별 | 합계 | 2012년 | 2011년 | 2010년 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|
| 합계 | 50,832 | 18,934 | 17,583 | 14,315 | |
| 일본 | 31,378 | 12,022 | 10,894 | 8,462 | |
| 중국 | 19,454 | 6,912 | 6,689 | 5,853 | |

○ 발전방안

- 세계적 경기침체 속에서 우리 시의 관광객 유치를 위한 부단한 노력으로 매년 관광객이 꾸준히 증가해온 점은 매우 고무적이라 할 수 있으며, 지역 경제 활성화에도 크게 기여하고 있다.
- 그러나 관광객이 선호하는 쇼핑시설(면세점, 아울렛, 대형백화점)의 미흡, 인바운드 여행사의 과다경쟁과 질 낮은 저가관광 성행 등은 언제든지 관광객 감소로 이어질 수 있다.
- 따라서 이를 보완하려면 제도와 비용, 사업성 등의 문제로 해결이 어려우므로 대안으로 새로운 관광상품 개발, 일본인 가옥거리와 해안 경관조명, 현재 추진중인 포항운하를 활용한 관광코스개발 등에 지역상가, 전통시장, 숙박업체 등이 공동으로 노력을 기울이고 있다.

### 2) 해외기업 투자유치 활동 사례

○ 해외기업을 포항에 유치하여 일자리 창출 등을 통한 지역경제 활성화를 도모하고자 꾸준히 노력한 결과 소기의 성과를 거두었다.

○ 해외기업 투자유치 실적(효과)

| 연도 | 기업명 | 투자규모 | 고용효과 | 생산품목 |
|---|---|---|---|---|
| 합계 | 3개사 | 3,666억원 | 230명 | |
| 2010 | 중국 HCT&P | 80억원 | 60명 | 조선선재,파이프 |
| 2011 | 일본 이비덴 | 1,800억원 | 100명 | 탄소소재, 등방성 흑연 |
| 2012 | 일본토카이카본 | 1,786억원 | 70명 | 등방성 흑연 |






### 3) 포항～일본 교토 마이즈루 간 크루즈선 시범운항

○ **목　적** : 포항시와 일본 교토부 마이즈루 간 상호 관광루트개발을 통한 관광교류 활성화를 도모하고 향후 페리선 항로를 개설하여 경제교류 추진

○ **사업개요**

- 기 간 : 2012. 7. 31 ～ 8. 3
- 참여인원 : 600명(포항 201명, 일본 399명) - 기업인, 학생, 여성단체, 시민 등
- 방문도시 : 포항시, 일본 교토부, 마이즈루시 일원
- 주요내용 : 환영행사, 한·일 전통체험, 관광문화유적지 탐방, 문화예술 교류, 경제인 세미나, 홈스테이, 팸투어 등

○ **성 과**

- 크루wm선 시범사업으로 양도시의 관광 및 인적교류의 물꼬를 틈.
- 특히 팸투어나 홈스테이를 통하여 교류참가자들이 상호 전통문화를 문화를 체험하는 등 관광파트너로서의 매력을 발견하여 관광활성화가 기대됨.
- 특히 한일경제교류 참가자들의 세미나에서는 양 지역의 경제교류를 위하여 2015년까지 국제페리 정기항로를 개설하기로 공동선언을 하여 향후 지역경제 활성화에도 크게 기여할 것임






## 4. 맺는 말

2010년 이후 포항시는 국제화 관련 시책을 추진하면서 해외도시들과의 다양한 교류와 협력을 통하여 도시발전과 대 시민 행정서비스 수준의 큰 향상을 가져왔다. 또 도시 간 교류를 도시외교 차원에서 착실히 추진하여 공무원뿐만 아니라 시민들의 국제의식도 많이 좋아졌다는 평가를 시민들로부터 받고 있다.

이러한 현상은 향후 포항이 글로벌 시대에서 지속발전 가능한 도시로 거듭나는 계기가 되리라 믿는다.

포항시의 국제화 수준이 현재처럼 되기까지는 포항만의 노력으로 된 것이 아니라 시도지사협의회, 외교부 등의 기관·단체에서 제공한 방향제시와 교육훈련, 매뉴얼과 다양한 자료 및 경험 등이 있었기에 가능했다. 진심으로 감사드린다.

이상에서 기술한 내용이 미숙하고 부족함이 많을 줄로 생각되나 다른 지자체에서 국제화업무를 추진하는데 있어 실무에 참고가 되고 조그만한 보탬이 되기를 소망한다.